

# 平成19年3月期 中間決算説明会資料

株式会社NFKホールディングス

平成18年11月28日

# 会社概要

商号:

株式会社NFKホールディングス

(日本ファーンレス工業株式会社)

事業内容:

工業炉燃焼装置製造業

創立:

昭和25年4月12日

資本金:

70億円(平成18年9月末日現在)

従業員数:

連結134人・単体90人(平成18年9月末日現在)

本店所在地:

横浜市鶴見区尻手二丁目1番53号

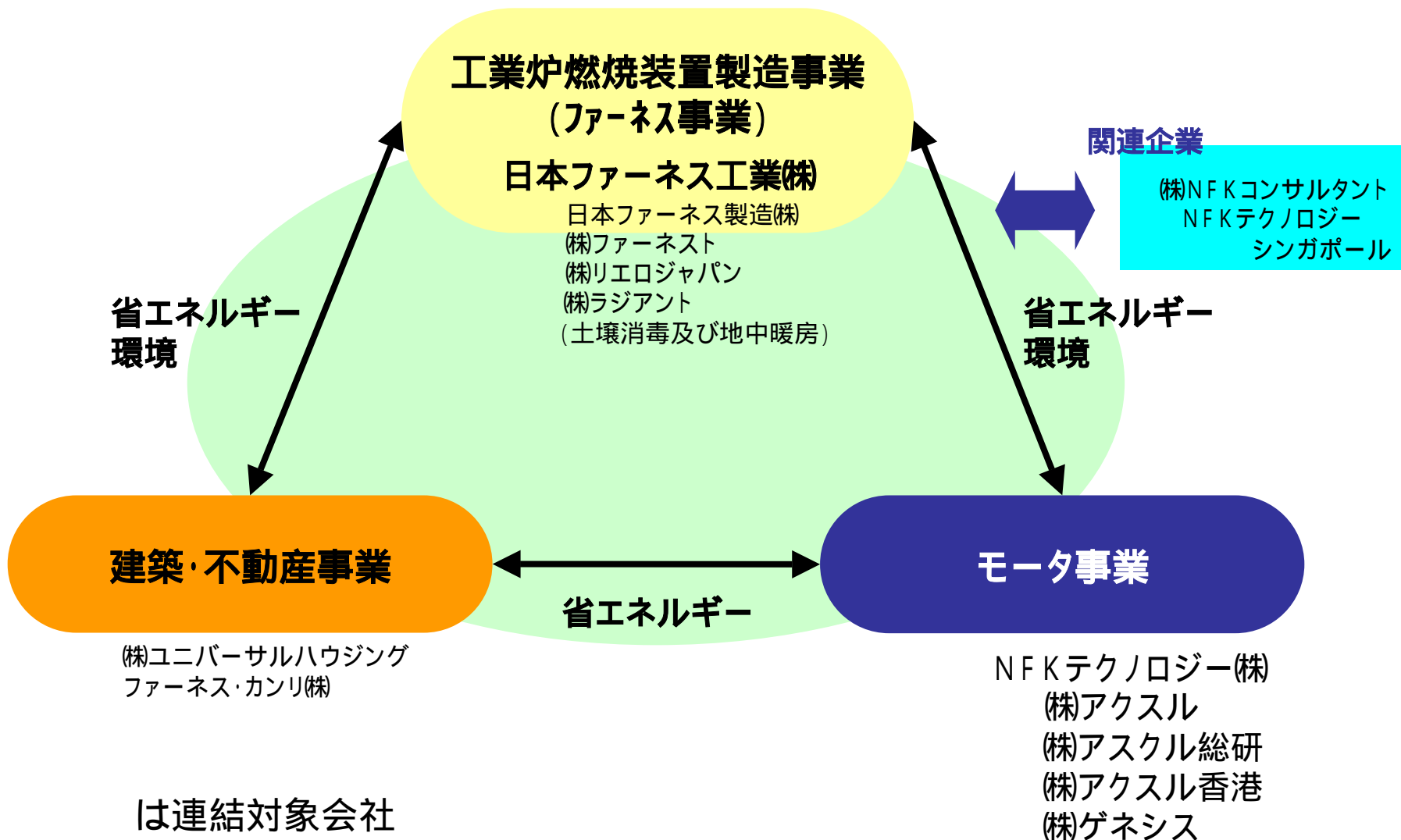
代表取締役:

代表取締役社長 武田芳夫

代表取締役副社長 富澤一郎

連結対象会社:

日本ファーンレス製造(株) (株)ファーンレス・カンリ (株)ファーンレスト  
NFKテクノロジー(株) (株)ユニバーサルハウジング (株)アクスル  
(株)リエロジャパン (株)NFKコンサルタント



## 技術供与先

社名	国名	内容
Can-Eng Furnaces Ltd.	カナダ	工業用加熱炉、熱処理炉の設計、製造技術
東宇熱処理工業株式会社	韓国	工業用加熱炉の設計、製造技術
ITRI	台湾	工業用加熱炉、熱処理用リジェネバーナ〔HR S〕の設計、製造技術
KENERTEC Co., Ltd	韓国	工業用加熱炉、熱処理用リジェネバーナ〔HR S〕の設計、製造技術
SAMIA S.r.l.	イタリア	工業用加熱炉、熱処理用リジェネバーナ〔HR S〕の設計、製造技術
株式会社水国	韓国	工業用バーナ、ボイラ用バーナの製造
VTS AB	スウェーデン	工業用加熱炉、熱処理用リジェネバーナ〔HR S〕の設計、製造技術

# 製品例





# 平成19年3月期中間実績【連結BS】

【単位：百万円】

	平成18年3月期	平成19年3月期 中 間	増減
流動資産合計	7,960	7,690	270
固定資産合計	4,260	3,817	443
資産合計	12,221	11,508	713
流動負債合計	3,626	2,600	1,026
固定負債合計	1,257	1,082	175
負債合計	4,883	3,682	1,201
資本合計	7,006	7,825	819

\* 決算期変更により、18年3月期は平成17年9月～平成18年3月までの6ヶ月間

# 平成19年3月期中間実績【連結PL】

【単位：百万円】

	平成17年9月期 中間	平成18年3月期	平成19年3月期 中間	通期見込
売上高	1,703 100%	6,885 100%	5,503 100%	18,000
営業利益	19 1.1%	262 3.8%	204 3.7%	480
経常利益	18 1.1%	57 3.8%	355 6.5%	157
当期純利益	14 0.8%	489 7.1%	1,353 24.5%	350

\* 決算期変更により、18年3月期は平成17年9月～平成18年3月までの6ヶ月間 NFK Holdings Co., Ltd.



# 平成18年9月期実績【連結キャッシュ・フロー】



【単位：百万円】

	平成17年9月期	平成18年3月期	平成18年9月期
営業キャッシュ・フロー	746	1,407	1,303
投資キャッシュ・フロー	1,191	1,676	1,363
財務キャッシュ・フロー	2,288	561	280
現金及び現金同等物の 期末残高	1,318	601	821

\* 決算期変更により、18年3月期は平成17年9月～平成18年3月までの6ヶ月間

# 当中間期業績損失の主な要因

## 営業損失

- ・クレーム及び事後発生費用等 ( ¥ 86M)
- ・不動産物件売却損 ( ¥ 118M)

## 経常損失

- ・株式交付費用 ( ¥ 83M)

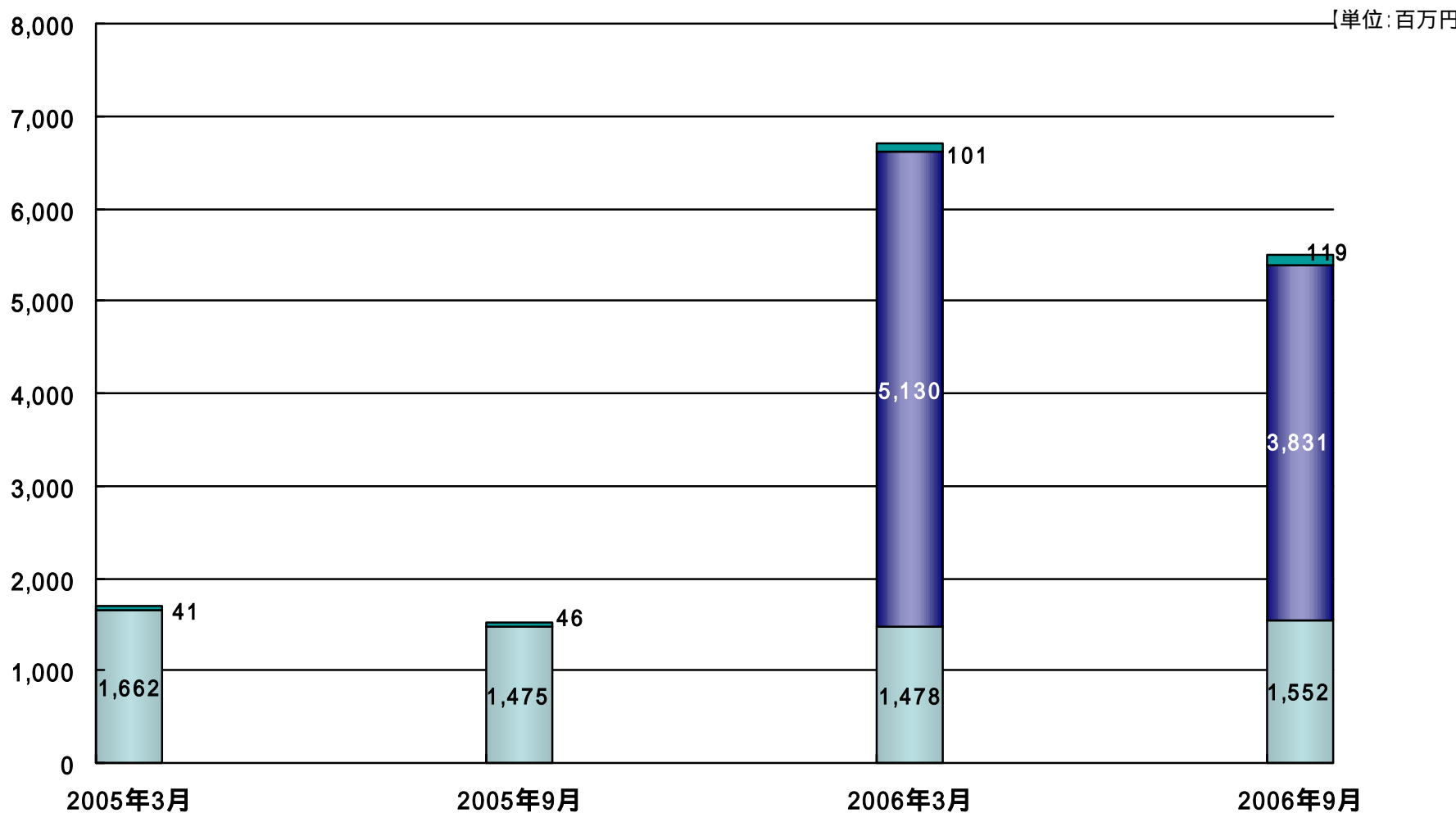
## 特別損失

- ・投資事業組合出資金解約 ( ¥ 1,045M)

## 当期純損失

¥ 1,353M

# 連結売上高半期推移



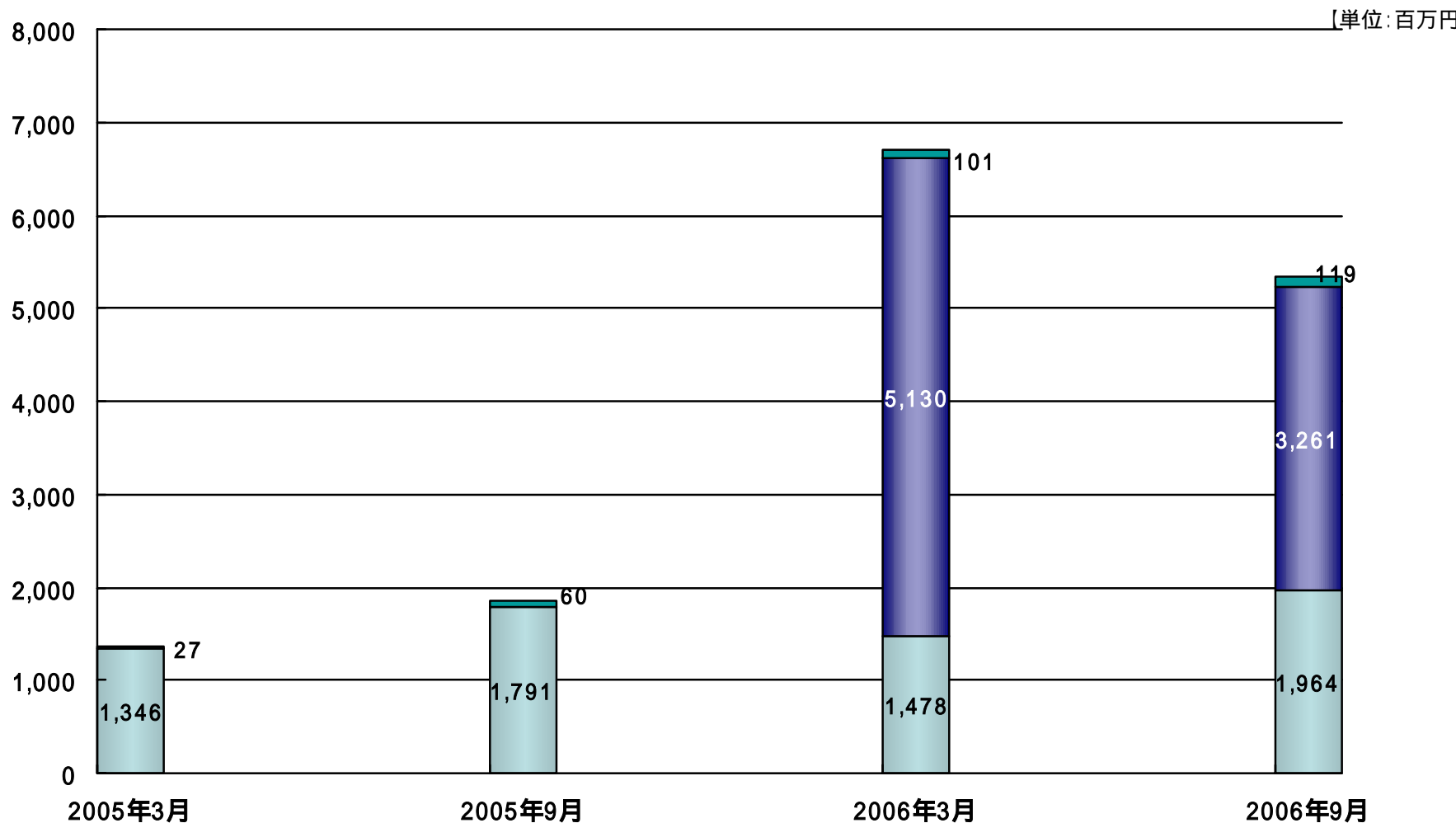
■ 工業炉燃料装置製造事業 ■ 不動産事業 ■ その他事業

# 事業別連結売上・利益

単位:百万円

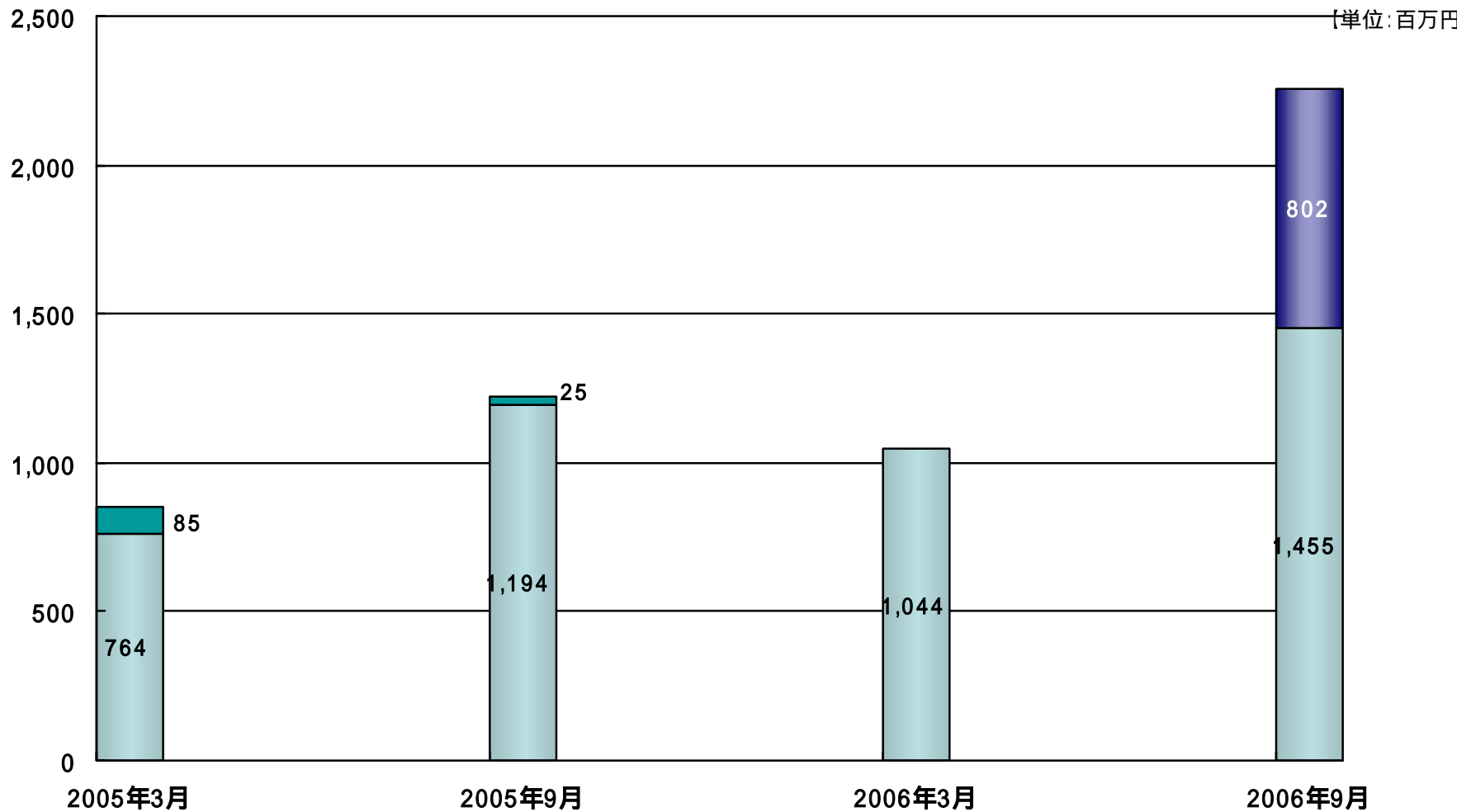
	工業炉燃焼装置 製造事業		不動産事業		その他の事業	
	H19年3月 中間期	H18年3月 期	H19年3月 中間期	H18年3月 期	H19年3月 中間期	H18年3月 期
売上高	1,552	1,653	3,831	5,130	121	104
営業 利益	121	312	85	192	33	60

# 連結受注高半期推移



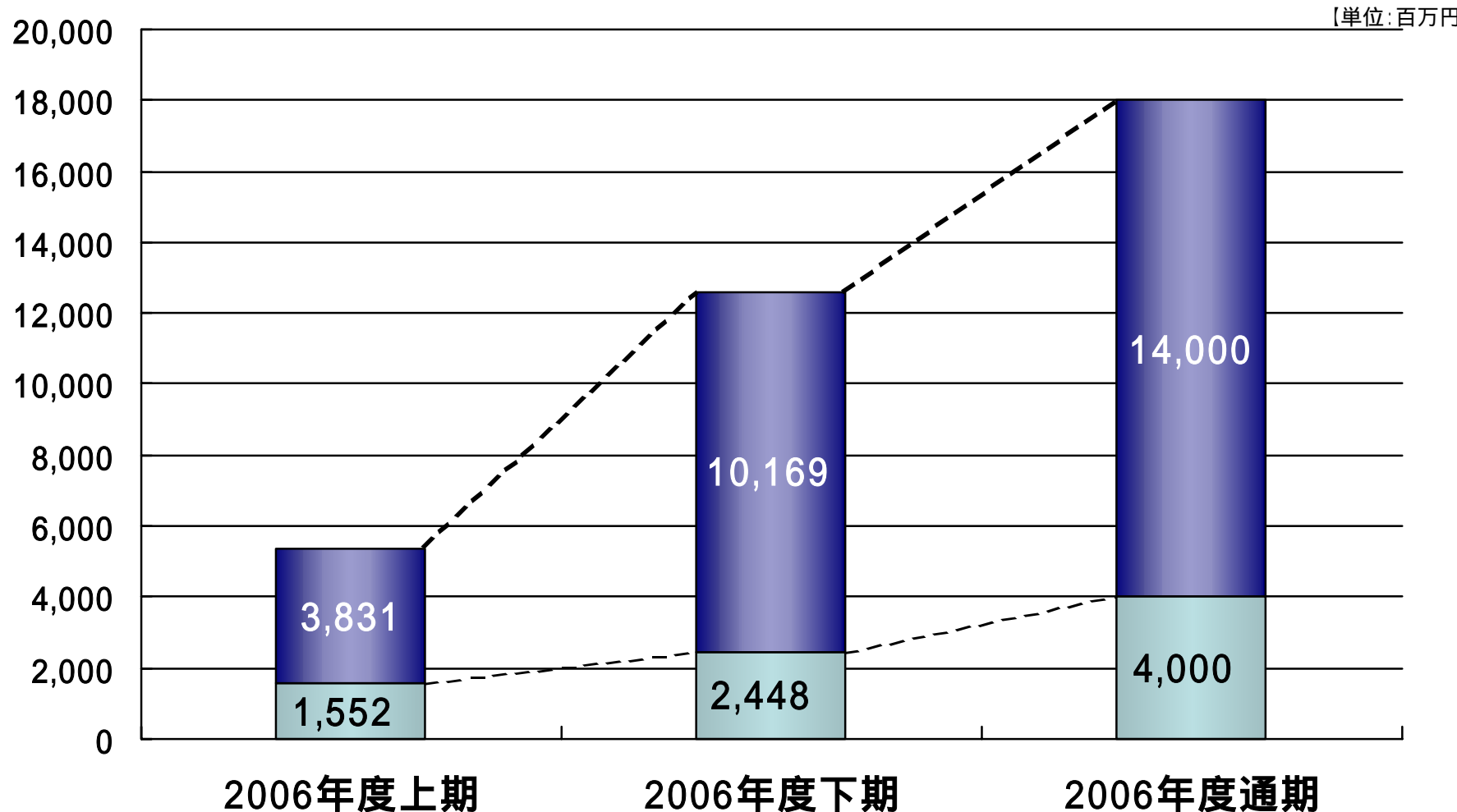
■ 工業炉燃料装置製造事業 ■ 不動産事業 ■ その他事業

# 連結受注残高半期推移



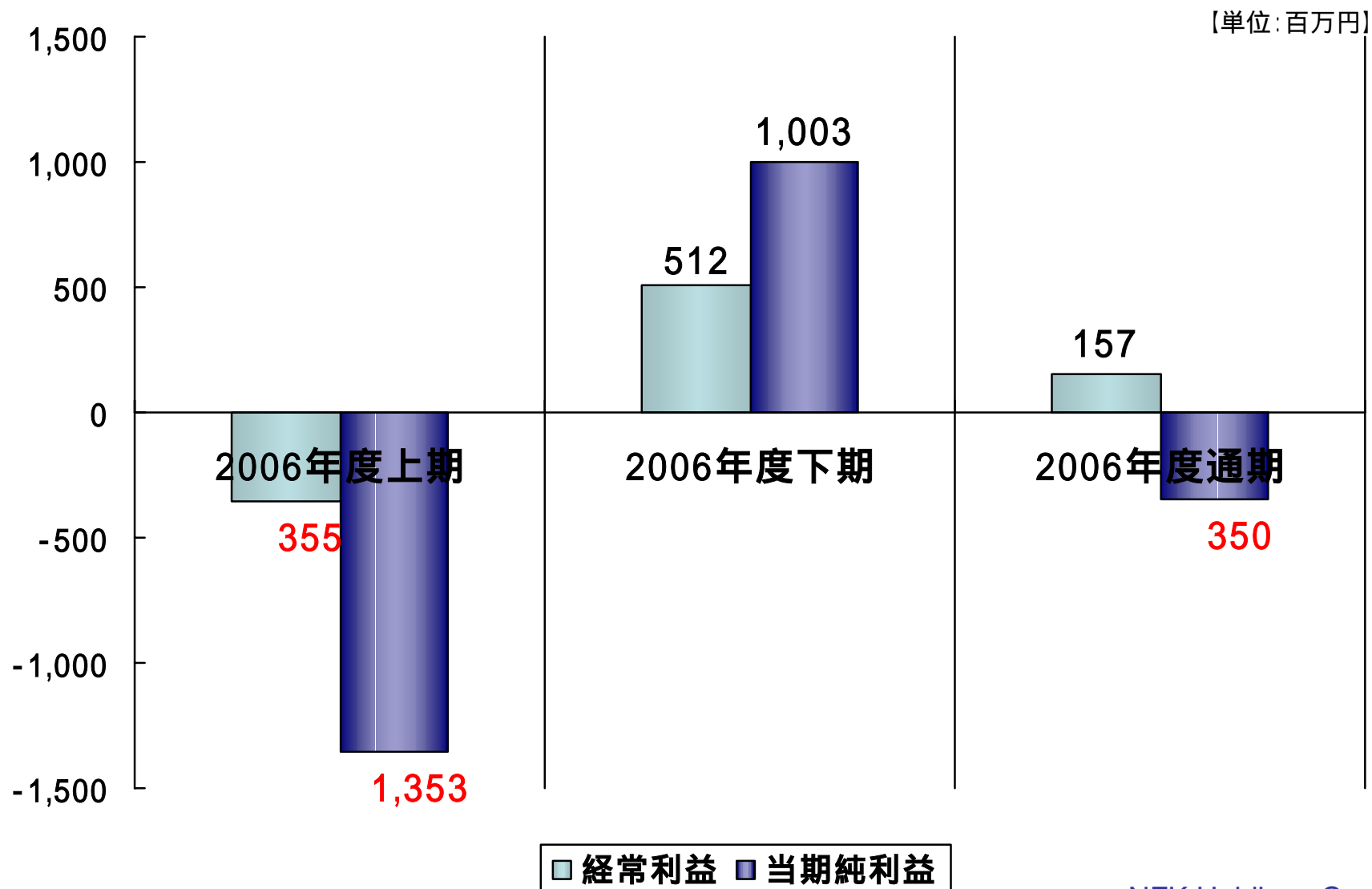
■ 工業炉燃料装置製造事業 ■ 不動産事業 ■ その他事業

# 通期連結売上高予想



■ 工業炉燃料装置製造事業・その他 ■ 不動産事業

# 通期連結利益予想





# NFKホールディングスについて

## 基盤整備

- ・財務体質の改善、事業基盤の強化  
**有利子負債の圧縮**
- ・既存事業の再構築・新製品の開発  
**バスケットレス多段回転炉床式  
アルミニウム合金熱処理炉の開発、拡販**
- ・新規事業への取り組み  
**モータ事業、建築・不動産事業への進出**

## 持株会社へ移行

- ・グループ企業での統一戦略に基づく有効的な資源の配分
- ・外部企業とのアライアンスに対する迅速な意思決定  
事業拡大のためのM & A  
(業務提携を含む)等
- ・「より効果的」なシナジーの訴求  
子会社の統合・再編を検討

## 株式会社NFKホールディングス

### ファーネス

日本ファーネス(株)  
日本ファーネス  
製造(株)  
(株)ファースト  
(株)リエロ・ジャパン  
(株)ラジアント

### モータ関連

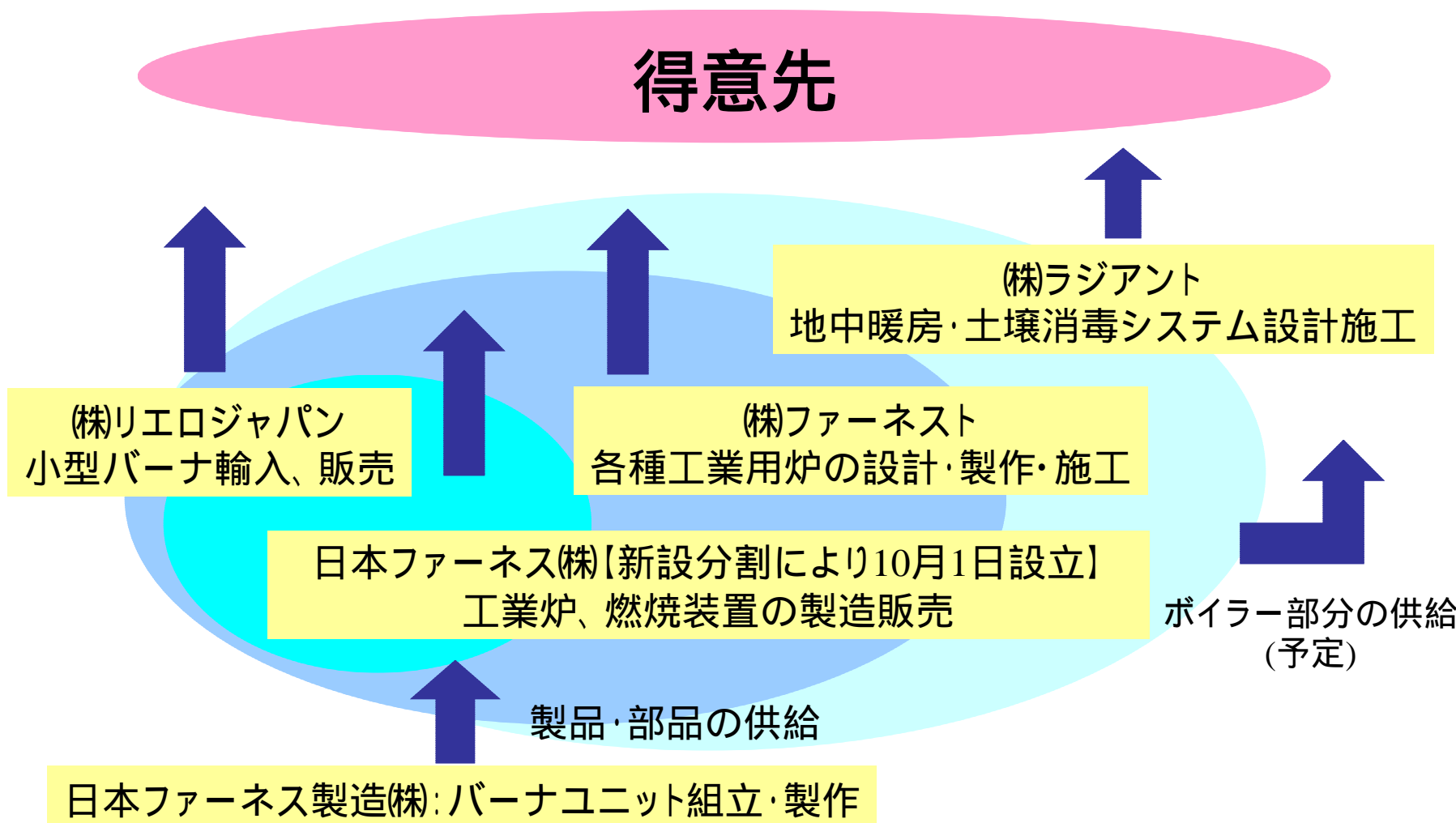
NFKテクノロジー(株)  
(株)アクスル  
(株)アクスル総研  
(株)アクスル香港  
(株)ゲネシス

### 建築・不動産

(株)ユニバーサル  
ハウジング  
(株)ファーネス・  
カンリ

### その他

NFKテクノロジー  
シンガポール



## ファースト部門強化

### 開発部門の見直し・強化

### 業績の向上(09年3月期)

- ・売上高100億円目標
- ・営業利益率5%目標

### 日本ファーストの体制強化

- ・適正利益の確保
- ・人事制度の改革

### 外注施策の見直し

内製化(一部はファブレス化の推進)

## 持株会社機能強化

### 資金調達

- ・ファイナンスソースの見直し
- ・安定資金の確保

### 資本政策

- ・株主構成の再編
- ・配当の実施

### 内部統制の確立

## 業容の拡大

### 海外戦略

- ・売上高の50%を海外

### グループ再編成

- ・ファースト事業を軸
- ・モーター事業の新展開

### 不動産事業

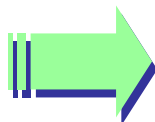
- ・HDの収益源化
- ・定年退職者の受皿会社

## 総固定費の圧縮

- ・グループ企業の再編
- ・海外生産拠点の設立
- ・人件費の最適化

## 変動費の改善

- ・内製化及び戦略的な購買体制の構築
- ・原価管理の徹底
- ・装置の標準化促進



## 販売体制の強化

- ・販売体制の再編
- ・海外販売(東南アジア)の強化



筋肉質の会社へ

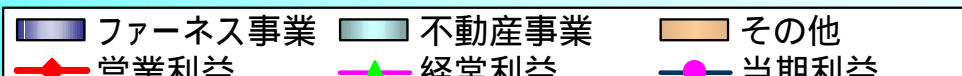
製造コストの  
圧縮

利益の確保

# 連結売上・利益推移及び予想

[単位: 億円]

[単位: 億円]



本日はありがとうございました。

省エネと環境技術で世界に貢献する





## 省エネと環境技術で世界に貢献する



本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、計画や予想と異なる可能性があることにご留意ください。